

Colloque international

Décrire et Repenser la Méritocratie à l'Université : Voix des Réformes, Voies de l'Employabilité

Les 14 & 15 mai 2026

Programme

❖ Jeudi 14 Mai 2026

Accueil et Inscription des participants

8h30-9h

Séance d'Ouverture

9h- 10h

Modération : Pr. Ouafae IDRISSI AYDI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- Allocution du Pr. Mustapha IJJAALI, Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès
- Allocution du Pr. Mohammed MOUBTASSIME, Doyen de la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Dhar El Mehraz.
- Allocution du Pr. Mohammed BELKASMI, Doyen de la Faculté des Sciences Dhar El Mehraz.
- Allocution du Pr. Rahma BARBARA, Directrice du Laboratoire SLLACHE
- Allocution de Mme Carine Foeller Viallon, Consule Générale de France à Fès et Directrice de l'Institut Français Fès
- Allocution du Comité d'Organisation du Colloque

Conférence Plénière 1

10h-10h30

Modération : Mme Ouafae IDRISSI AYDI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

M. Amadou Tidiane HANE, Ex Ambassadeur Représentant permanent du Sénégal auprès de l'OACI (Organisation de l'Aviation Civile Internationale) à Montréal : *L'Université du futur : exigence d'employabilité et mission d'équité*

Discussion 15mns

Pause-Café

Témoignages – Capsules Vidéos

11h-11h30

Modération : Mme Sanae BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

Axe 1 : Redéfinir le mérite et l'excellence : le nouveau « capital employable »

Séance 1 – Amphi

Modération : M. Driss MARJANE, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

11h30 -
11h45 - M. Elhadj Moussa BENMOUSSA, University of East London (UEL) : *Meritocracy or Linguistic Gatekeeping? Academic Language, Employability, and the Hidden Curriculum of "Excellence"*

11h45-
12h - M. Ahmed ENNOUARI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Rethinking Meritocracy in Moroccan Higher Education : Language Competence, Digital Communication, and Employability in the Age of Artificial Intelligence.*

12h-
12h15 - Mme Sara AZZOUZI & M. El Mehdi CHADLI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Rethinking Meritocracy in Moroccan Universities: Soft Skills as Invisible Capital for Graduate Employability*

12h15 -
12h30 - Mme Khaoula ZERRAD, ENS, Université Moulay Ismaïl de Meknès : *Vers une refondation des principes méritocratiques au prisme des technologies intelligentes*

Discussion 15mns

Séance 2 – salle

Modération : Mme Faiza JAMALI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

11h30 -
11h45 - Mme Doha BALADI & M. Badr GUENNOUN, Université Ibn Tofaïl, Morocco : *Governing by Mission or by Metrics? Practical Wisdom and Organizational Learning in Moroccan Employability Reforms*

11h45 -
12h - M. Mohammed AFIRSSI et Mme Rahma BARBARA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Anticiper les compétences futures : « Repenser les cursus universitaires à l'ère de la transformation socio-économique »*

12h-
12h15 - M. Mohamed EI-KACHLAOUI & M. Driss MARJANE, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Social, Equity, Meritocracy and Integration of Entrepreneurial Culture and Soft Skills in Higher Education*

12h15 -
12h30 - Mme Majda BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *La langue de spécialité à l'université : de la transmission académique aux exigences de l'insertion professionnelle*

Discussion 15mns

Axe 2 : Systèmes d'évaluation et fabrique institutionnelle du mérite

Séance 3 - Amphi

Modération : M. Mohamed EL HIMER, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- 12h45-13h - M. Mohamed TAIBI, Université Mohamed 1^{er} de Oujda : *Meritocracy as an Organizational Valuation Regime: Reconstructing Excellence, Employability, and Legitimacy in Contemporary Universities*
- 13h-13h15 - Mme Laïla ALIGOD, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Gouvernance et Méritocratie à l'Université : Etude de la perception des enjeux du pouvoir*
- 13h15-13h30 - Mme Bouchra BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Les soft skills: A saisir ou à bannir. Cas de la Faculté des sciences de Fès.*
- 13h30-13h45 - Mme Wissal JLILI, ENS, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Récit de voyage comme dispositif de légitimation du mérite : savoir, mobilité et capital symbolique dans les récits français sur le Maroc (XIX^e-XX^e siècles)*
- 13h45-14h - Mme Crisanta Alina MAZILESCU & Mme Loredana-Ileana VISCU, l'Université Politehnica Timisoara, Roumanie : *L'épuisement de l'excellence : Impact de la culture de la performance sur la santé mentale des étudiants*

Discussion 15mns

Pause-déjeuner
14h15-15h15

Conférence Plénière 2 15h15-15h45

Modération : Mme Hanane EL KHADDAR, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

Mme Crisanta Alina MAZILESCU & Mme Felicia BANCUI, Université Politehnica de Timisoara, Roumanie : *La méritocratie à l'épreuve de la menace : Une étude expérimentale sur la justification du système d'enseignement chez les étudiants et les enseignants.*

Discussion 15mns

Axe3 : Ingénierie pédagogique et employabilité future

Séance 4- Amphi

Modération : Mme Bouchra BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- 16h-16h15 - M. Mohamed EL MERRAHI, Centre Régional des Métiers de l'Education et de la Formation- Fès : *Les soft skills à l'université : entre impératif d'employabilité et exigence d'équité sociale*
- 16h15-16h30 - Mme Asmae ALAOUI SOSSAI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Concevoir des cursus universitaires proactifs dans un paysage en mutation*
- 16h30-16h45 - M. Imadin Maged ZANNRNI, CINAN Univesity, Erbil, Iraq : *Integrating Translation into English Language Teaching : Enhancing Skills, Culture and Communication*
- 16h45-17h - Mme Imane LETTRCH, M. Aboubakr NMILI & Mme Ouafae IDRISSE AYDI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Compétences linguistiques et méritocratie universitaire au Maroc : critère de mérite ou facteur d'exclusion ?*

Discussion 15mns

❖ Vendredi 15 mai 2026

Conférence Plénière 3 9h-9h30

Modération : Mme Rahma BARBARA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

M. Abdenbi LACHKAR, Université Paul Valéry, Montpellier 3 :

Le savoir comme capital et capitalisation des savoirs : voies-x du mérite et représentations

Discussion 15mns

Axe 4 : Pédagogies inclusives et dépassement des fractures structurelles

Séance 5 – Amphi

Modération : Mme Ikram EL AYACHI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- 9h45-10h - M. Dris Soulaïmani, Université MICHIGANE, USA : *Beyond the Classroom Walls : Service Learning as Inclusive Pedagogy in Arabic Study Abroad Programs*
- 10h-10h15 - M. Younasse Tarbouni, Washington University, St. Louis, USA : *Inclusive Pedagogies, Employability, and Equity in Higher Education: A Political Sociology Perspective on Structural Obstacles in a Globalized Economy.*

Séance 6 – salle

Modération : M. Khalid TAOUFIQ, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- 9h45-10h - Mme Meriyem ADDAD, université Moulay Ismail, Faculté Polydisciplinaire d'Errachidia : *Didactique du FOS-FOU et pédagogies numériques : Quelles normes du mérite à l'université marocaine ?*
- 10h-10h15 - Mme Fatima-Zahra EL-KARKOURI & M. Mohyeddine BENLAKHDAR Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès : *Méritocratie universitaire et inégalités linguistiques : le bilinguisme, la*

10h15-10h30 - Mme Insaf ELOGRI & Mme Bouchra BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *L'enseignement hybride du FLE en formation professionnelle : un levier pour développer la compétence transversale en communication et renforcer l'employabilité*

10h30-10h45 - M. Driss HAMMOUD & M. Mohyeddine BENLAKHDAR, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Méritocratie universitaire et employabilité des cadres au Maroc : l'enseignement de l'amazighe comme enjeu sociolinguistique majeur*

Discussion 15mns

morphosyntaxe et la traduction dans la fabrique du mérite

10h15-10h30 - Mme Ikram El FARES et Mme Bouchra BERRADA, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Articulation entre l'université et le marché d'emploi : quel défis pour meilleure employabilité des futurs enseignants ?*

10h30-10h45 - Mme Salma KARYM, Mme Samira HRAOUI & Mme Hanane MAGHRAOUI HASSANI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Les pratiques pédagogiques inclusives et leur influence sur la réussite académique des étudiants*

Discussion 15mns

Pause-Café

Axe 5 : La méritocratie à l'ère de la numérisation et de l'intelligence artificielle

Séance 7 – Amphi

Modération : M. Abdenbi LACHKAR, Université Paul Valéry, Montpellier 3

11h15-11h30 - Mme Imane EL IMADI & M. Youness KHATIB, University Hassan II, Casablanca: *AI and Merit : Challenges and Opportunities for Fairness in Higher Education*

11h30-11h45 - M. Younes ABAJTIT, Université Mohamed V de Rabat: *Digitalisation and the Master's Experience: Rethinking Merit and Employability Prospects among Master's Students at FPN Nador*

11h45-12h - M. Hamza CHAGOU, ENS, Université Hassan II, Casablanca: *Manuel Numérique Augmenté et Design-Based Research : Une Innovation Pédagogique au Service de la Formation des Enseignants*

12h-12h15 - Mme Mbarka HAIDOUCH, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Du conte aux compétences : le pouvoir du narratif dans le développement des soft Skills à l'université*

12h15-12h30 - Mme Chama ELAZOUZI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès: *Méritocratie universitaire et inégalités linguistiques : le rôle du capital symbolique dans la fabrique institutionnelle du mérite*

Discussion 15mns

Séance 8 – salle

Modération : Mme Hanane MAGHRAOUI HASSANI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

11h15-11h30 - Mme Najoua ALAMI & Mme Ouafae IDRISSE AYDI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *De la performance au processus : préserver le mérite universitaire à l'ère de l'IA générative*

11h30-11h45 - M. Hicham CHARIF D'OUAZZANE & M. Mohammed AABID, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Ingénierie pédagogique et employabilité future : vers une redéfinition anticipatrice et équitable du mérite universitaire*

11h45-12h - Mme Leila CHERQAOUI & Mme Khadija YACOUBI, Université Hassan II, Casablanca: *La méritocratie à l'ère de la numérisation et de l'intelligence artificielle*

12h-12h15 - Mme Hajar DAHMA, École Normale Supérieure, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *La langue fait-elle le mérite ? Compétences linguistiques et reproduction des inégalités dans l'accès à l'emploi*

12h15-12h30 - Mme Hafsa ZABRAOUI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Réinventer la Méritocratie au Maroc : L'Université du Futur Alliant Employabilité et Justice Sociale*

Discussion 15mns

Pause-déjeuner

Conférence Plénière 4

14h-14h30

Modération : Pr. Mohamed ELMERRAHI, Centre Régional des Métiers de l'Éducation et de la Formation- Fès

Mme Ouafae IDRISSE AYDI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Employabilité et Méritocratie : vers un Nouveau Paradigme*

Discussion 15mns

Axe 6 : L'université du futur : exigence d'employabilité et mission d'équité

Séance 9- Amphi

Modération : Mme Sanae NASRI, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- 14h45-15h - **Mme Naima TAHIRI**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès & **Mme Simone LOTTER**, German University of Technology GÜtech Muscat, Oman : *Career prospects in German as a Foreign Language and German Studies*
- 15h-15h15 - **M. Hassan IDBRAHIM**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *Science sans conscience n'est que ruine de l'âme : quels critères de mérite pour une université au service de l'humain ?*
- 15h15-15h30 - **Mme Yousra CHEBBAT**, **Mme Hanane EL KHADDAR** & **M. Mostafa BOUANANI**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *L'ingénierie des aptitudes comportementales comme vecteur d'équité : analyse d'un dispositif d'animation collective destiné aux mastérants de l'université marocaine.*
- 15h30-15h45 - **M. Elmahdi TEJDID** & **M. Mohamed EL-HIMER**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès: *La Méritocratie Universitaire à l'Épreuve des Compétences Transversales et des Fractures Linguistiques*
Discussion 10mns

Table Ronde : Méritocratie et Enseignement : quelles articulations ?

15h45-16h45

Modérateur : **M. Mostafa BOUANANI**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

- **M. Saad BENSOUDA**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès
- **M. Mohammed SQALLI HOUSSAINI**, Expert en coaching
- **M. Mohamed EL-HIMER**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès
- **M. Hicham AMAKDOUF**, Vice Doyen de la Faculté des Sciences Dhar El Mehraz, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès
- **Mme Souad TOUATE**, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès

Clôture

Comité Scientifique

- Pr. Mustapha IJJAALI (Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed MOUBTASSIM (Doyen de la Faculté des Lettres Dhar El Mehraz, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed BELKASMI (Doyen de la Faculté des Sciences, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Hicham AMAKDOUF (Vice-Doyen de la Faculté des Sciences, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Miloud TAIFI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Ali SABIA (Université Mohamed Premier Oujda)
Pr. Khadja HASSALA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Souad ELAYACHI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Rahma BARBARA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Ouafae IDRISSE AYDI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Driss MARJANE (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mostafa BOUANANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Wahiba OUAZZANI (Institut Français, Fès)
Pr. Maryame BOUHMIDE (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Sanae BERRADA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Amadou Tidiane HANE (Le Sénégal)
Pr. Crisanta-Alina MAZILESCU (Université Polytechnica, Timisoara, La Roumanie)
Pr. Souad TOUHAMI (Université Sultan Moulay Slimane, Beni Mellal)
Pr. Aicha EL ALAOUI (Université Sultan Moulay Slimane, Beni Mellal)
Pr. Abdenbi LACHKAR (Université Paul Valéry, Montpellier 3, France)
Pr. Malga Sigame BOUBACAR (Chair UNESCO Education et Développement Durable)
Pr. Nisrine EL HANNACH (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Majid HANOUM (Université of Kansas, USA)
Pr. Saad IBENSOUDA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Nadia KAAOUAS (Université Hassan II, Casablanca)
Pr. Hanane MAGHRAOUI HASSANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed EL-HIMER (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Hanane EL KHADDAR (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Naima TAHIRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohyeddine BENLAKHDAR (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Khadija ALAOUI MADANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Said TASRA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Nadia CHAFAI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Bouchra BERRADA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Driss EL OMARI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed EL MERRAHI (CRMEF) -Fès
Pr. Sanae NASRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)

Comité d'organisation

- Pr. Ouafae IDRISSE AYDI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Rahma BARBARA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Driss MARJANE (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Saad IBENSOUDA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Abdenbi LACHKAR (Université Paul Valéry, Montpellier 3, France)
Pr. Aicha EL ALAOUI (Université Sultan Moulay Slimane, Beni Mellal)
Pr. Khalid TAOUFIQ (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Nadia CHAFAI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Wahiba OUAZZANI (Institut Français, Fès)
Pr. Nadia KAAOUAS (Université Hassan II, Casablanca)
Pr. Nisrine EL HANNACH (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Hanane MAGHRAOUI HASSANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Khalid LAZAARE (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Sanae BERRADA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Majda BERRADA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Jihane MRABET (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Bouchra BERRADA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Hassan ID BRAHIM (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Bouchra TAHIRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mostafa BOUANANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed EL-HIMER (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Driss EL OMARI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohamed EL MERRAHI (CRMEF) - Fès
Pr. Sanae NACRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Hanane EL KHADDAR (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Naima TAHIRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Mohyeddine BENLAKHDAR (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Khadija ALAOUI MADANI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Said TASRA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Maryame BOUHMIDE (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Najib ZERRAD (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Farida MOKHTARI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Habiba Hafa (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Salouwa REMMAL (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)
Pr. Aziz ZERKA (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès)

Tous les doctorants du laboratoire SLLACHE